

---

**FLEXSEAL**

---

**Soluciones en Sellado de Fluidos**

# Introducción

- Juntas Flex Seal S.R.L . es una empresa dedicada a la fabricación y comercialización de productos para el sellado de fluidos

# Introducción

- Fundada en el año 1985 y desde entonces ofrece soluciones a los clientes más exigentes en industrias como la del petróleo y gas, petroquímica, química, metalúrgica, farmacéutica y alimenticia entre otras.

# Misión – Visión

- Misión: Satisfacer las necesidades de nuestros clientes en sellado de fluidos con productos y servicios de alta calidad.
- Visión: Ser una empresa líder en Sudamérica en productos y servicios para el sellado de fluidos.

# Productos

**Espiraladas**



**Ring Type Joints**



**Enchaquetadas y Metálicas**



**Aislamientos para Bridas**



**Materiales sin Asbestos para Juntas**



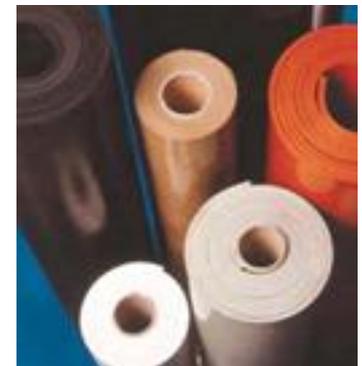
**Sealon**



**Empaquetaduras**



**Juntas y laminados De Goma**



# FODA

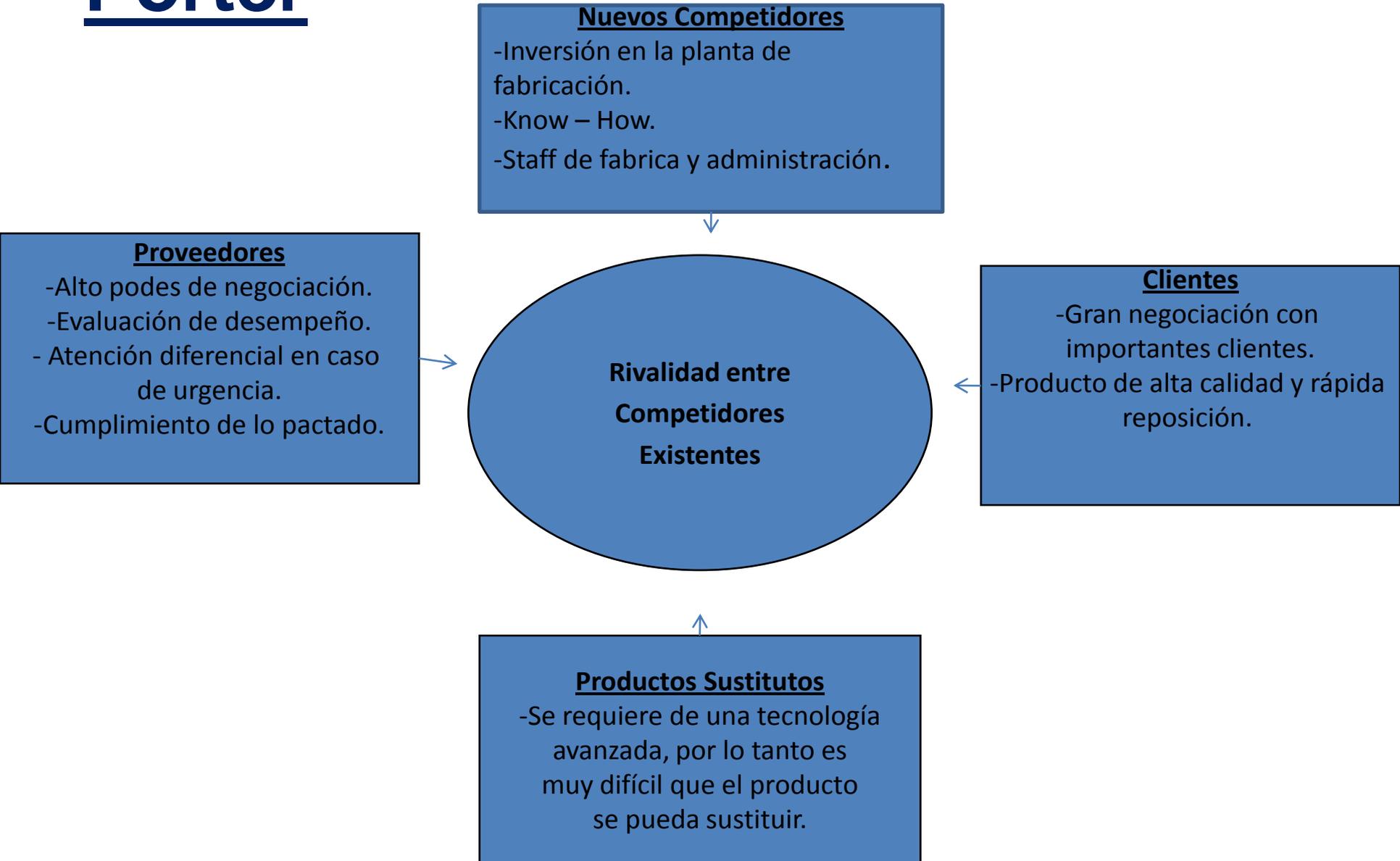
## FO

- Empresa de reconocida trayectoria.
  - Cuenta con la más moderna tecnología.
  - Los productos son fabricados bajo estándares de calidad basados en la norma ISO 9001:2000.
  - Servicio reconocido por el mercado por su rapidez y eficiencia.
- Exportación a Sudamérica.
  - Comercializa los productos a través de un fabricante multinacional de accesorios.
  - Crecimiento del mercado brasilero.

## DA

- Capacidad de producción.
  - Capacidad de inversión
- Mercado muy atomizado con una fuerte competencia
  - Gran trayectoria y excelencia imagen de algunos fabricantes.
  - Inestabilidad Argentina.

# Porter



# PEST: Político

- Elecciones presidenciales a realizarse en el año 2011.
- Fuertes conflictos gremiales, ante el aumento de poder de los sindicatos.

# PEST: Económico

- Mercosur.
- Crecimiento en el sector industrial.

# PEST: Tecnológico

- La fabricación de juntas industriales requiere de rigurosos controles de calidad y es muy importante contar con la última tecnología en maquinarias.

# Tablero de Control Operativo

## Áreas Claves

- Productividad.
- Mantenimiento.
- Calidad del Producto

# Tablero de Control Operativo

## Productividad

PRODUCTIVIDAD							
Indicador	Descripción	Frecuencia	Resultado	Objetivo	Alarma		
% Atrasos de producción	Atrasos vs Total de producción	Mensual	13%	9%	menor a 10%	10% - 15%	Mayor a 15%
% Horas Extras	Horas Extra Presupuesadas vs Reales	Semanal	83%	90%	mayor a 90%	90% - 85%	menor a 85%
% Ocupación	Tiempo Real de Producción vs Tiempo estándar	Semanal	91%	95%	mayor a 90%	90% - 80%	menor a 80%
% Ausentismo	Días Ausencias vs Total de días laborales.	Mensual	5,20%	3%	menor a 4%	4% - 8%	mayor de 8%
Seguridad	Nº de accidentes en el mes	Mensual	0	0	menor a 1	1 - 2 acc.	Mayor a 2

# Tablero de Control Operativo

## Mantenimiento

MANTENIMIENTO							
Indicador	Descripción	Frecuencia	Resultado	Objetivo	Alarma		
Eficacia de mantenimiento	% Paradas vs Mantenimientos Programados	Diario	8	5	menor a 5	5 - 10	mayor de 10
Eficacia de mant. correctivo	Minutos promedio en resolver la falla	Semanal	38	30	menor a 45 min.	45 - 90 min.	mayor a 90 min.
Prevención	% Hs Mant. Correctivo vs Hs Mant. Preventivo	Semanal	5	4	menor a 5	5 - 10	mayor de 10

# Tablero de Control Operativo

GESTIÓN DE CALIDAD							
Indicador	Descripción	Frecuencia	Resultado	Objetivo	Alarma		
% Productos rechazados por <i>clientes</i>	N° Rechazos vs. N° Ventas	Semanal	0,18%	0,20%	menor a 0,2%	0,2% - 0,6%	mayor de 0,6%
% Atrasos en entregas a <i>clientes</i>	Entregas atrasadas vs. Total de entregas	Semanal	17%	9%	menor a 10 %	10% - 15%	mayor de 15%
% Atrasos de los atrasos a <i>clientes</i>	Atrasos de atrasos vs. Entregas atrasadas	Semanal	4%	2%	menor a 3 %	3% - 5%	mayor de 5%
% Entregas a tiempo de <b>proveedores</b>	Entregas recibidas a tiempo vs. Total de entregas recibidas	Semanal	70%	90%	mas de 90%	80% - 90%	menos de 80%
% Rechazos de entregas de <b>proveedores</b>	% Rechazos vs. Entregas totales	Semanal	0,31%	0,50%	menor a 1%	1%- 2%	mayor a 2%
Desempeño promedio de los <b>proveedores</b>	Total de puntaje proveedores vs. Total de proveedores	Mensual	85	90	mas de 80	60 - 80	menos de 60